

Handleplan 2017 – 2018 - Arbejdsmarkedsudvalget

Indsats: Investering i udvidet arbejdsrettet rehabiliteringsindsats - videreførelse af handleplan for 2015 - 2016	
Målsætning, som indsatsen vedrører (Derfor vil vi.... i sundhedspolitikken 2015 - 2018)	<p>Styrke de sundhedsfremmende og forebyggende indsatser for unge og voksne.</p> <ul style="list-style-type: none">- sikre sammenhængende og helhedsorienterede indsatser – især på sundheds-, social- og arbejdsmarkedsområdet.- sikre at flest mulige borgere er selvhjulpne, så de kan leve et sundt og aktivt liv i samvær med andre.- investere i tværgående rehabiliterende indsatser, der understøtter borgerne i at bevare eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet.- sikre kompetenceudvikling af frontpersonalet, så de opnår viden om sundhedsfremme og forebyggelse samt metoder til rekruttering og fastholdelse af sårbare borgere i indsatser.
Beskrivelse af indsats (Overordnet beskrivelse af indsatsen)	<p>Investeringen i udvidet arbejdsrettet rehabiliteringsindsats er et udtryk for en helhedsorienteret tilgang i forhold til den kommunale håndtering af udsatte borgere --- her borgere på overførselsindkomst med komplekse udfordringer. Der er tale om fokus på en tidlig opsporing af borgere, der uden denne indsats vil havne på langvarig offentlig forsørgelse.</p> <p>Den arbejdsrettede rehabiliteringsindsats kræver en høj grad af koordinering i forhold til den nødvendige tværfaglige og tværsektorielle indsats.</p> <p>Et væsentligt kendetegn ved den udvidede arbejdsrettede rehabiliteringsindsats er, at den indeholder både sundhedsmæssige, sociale og beskæftigelsesmæssige indsatser i en individuel indsatsplan. Samtidig er den enkelte borger i centrum, hvor ejerskab for indsatsplanen er en afgørende faktor for at gøre disse borgere selvhjulpne og i stand til at få en tilknytning til arbejdsmarkedet.</p>
Formål (Hvorfor vil vi gennemføre indsatsen?)	<p>Investeringen i udvidet arbejdsrettet rehabiliteringsindsats er et udtryk for en helhedsorienteret tilgang i forhold til den kommunale håndtering af udsatte borgere --- her borgere på overførselsindkomst med komplekse udfordringer. Der er tale om fokus på en tidlig opsporing af borgere, der uden denne indsats vil havne på langvarig offentlig forsørgelse.</p> <p>Den arbejdsrettede rehabiliteringsindsats kræver en høj grad af koordinering i forhold til den nødvendige</p>

	<p>tværfaglige og tværsektorielle indsats. Et væsentligt kendetegn ved den udvidede arbejdsrettede rehabiliteringsindsats er, at den indeholder både sundhedsmæssige, sociale og beskæftigelsesmæssige indsatser i en individuel indsatsplan. Samtidig er den enkelte borger i centrum, hvor ejerskab for indsatsplanen er en afgørende faktor for at gøre disse borgere selvhjulpne og i stand til at få en tilknytning til arbejdsmarkedet.</p>
<p>Målgruppe (Hvem henvender indsatsen sig til?)</p>	<p>Borgere på overførselsindkomst med komplekse begrænsninger i funktionsevnen i forhold til arbejde. Der er tale om aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere og særlige kategorier af sygedagpengemodtagere.</p>
<p>Aktører (Hvilke aktører indgår i indsatsen?)</p>	<p>Kommunale aktører fra hhv. Sundheds-, Ældre- og Handicapforvaltningen, Børne- og Undervisningsforvaltningen og Arbejdsmarkedsforvaltningen. Derudover inddrages praksissektoren, f.eks. borgernes praktiserende læge.</p>
<p>Tidsplan (Hvornår iværksættes og afsluttes indsatsen?)</p>	<p>Investeringen i den udvidede arbejdsrettede rehabiliteringsindsats omfatter perioden 2015 – 2018. Der er således tale om en videreførelse af den hidtidige handleplan for 2015 – 2016.</p>
<p>Økonomiske konsekvenser (Har realisering af indsatsen økonomiske konsekvenser?)</p>	<p>Byrådet har besluttet at investere ca. 125 mio. kr. henover de fire år i perioden, mod en forventet nettogevinst fra og med 2018.</p>
<p>Målbare succeskriterier (Hvornår er indsatsen en succes?)</p>	<p>Den gennemsnitlige varighed på offentligt forsørgelse nedsættes med 1 år.</p>
<p>Opfølgning (Hvordan vil vi følge op på indsatsen?)</p>	<p>Den samlede indsats er omfattet af både intern evaluering og ekstern evaluering ved Aalborg Universitet i perioden.</p>

Indsats: Tidlig opsporing af KRAM-problematikker og mental sundhed hos borgere på offentlig forsørgelsesindkomst samt fastholdelse i aktiviteter - videreførelse af handleplan for 2015 - 2016	
Målsætning, som indsatsen vedrører (Derfor vil vi.... i sundhedspolitikken 2015 - 2018)	<ul style="list-style-type: none"> - styrke de sundhedsfremmende og forebyggende indsatser for unge og voksne. - sikre sammenhængende og helhedsorienterede indsatser – især på sundheds-, social- og arbejdsmarkedsområdet. - sikre at flest mulige borgere er selvhjulpne, så de kan leve et sundt og aktivt liv i samvær med andre. - investere i tværgående rehabiliterende indsatser, der understøtter borgerne i at bevare eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet. - sikre kompetenceudvikling af frontpersonalet, så de opnår viden om sundhedsfremme og forebyggelse samt metoder til rekruttering og fastholdelse af sårbare borgere i indsatser.
Beskrivelse af indsats (Overordnet beskrivelse af indsatsen)	<p>Jobcentrets medarbejdere skal kende vigtigheden af en sund livsstil og god mental sundhed som grundlag for nemmere tilknytning til arbejdsmarkedet.</p> <p>Medarbejderne skal gennem kort opsporende samtale kunne screene for sundhedsproblematikker og kende handlemulighederne i forlængelse heraf. Der tages udgangspunkt i det nye screeningsredskab (spørgeskema), der skal anvendes til alle kontanthjælps- og sygedagpengemodtagere.</p> <p>Ligeledes skal der bredt set arbejdes på at motivere og fastholde sårbare borgere i aktiviteter gennem tilpasning af aktiviteter og empowerment tilgang til borgerne.</p>
Formål (Hvorfor vil vi gennemføre indsatsen?)	<p>Sundhedsprofil 2013 viser, at folk uden tilknytning til arbejdsmarkedet er særdeles udfordrede på livstilsområdet og i forhold til mental sundhed.</p> <p>Ligeledes ved vi, at der skal en særlig indsats til at motivere og fastholde sårbare borgere i aktiviteter, der fremmer sundlivsstil og mestring af eget liv</p>
Målgruppe (Hvem henvender indsatsen sig til?)	<p>Borgere på offentlig overførselsindkomst som er udfordrede på kost, alkohol, motion, fysisk aktivitet og mental sundhed.</p> <p>Der fokuseres særligt på borgere, der ikke i forvejen er omfattet af tværfaglig udredning via arbejdsrettet rehabilitering.</p>

Aktører (Hvilke aktører indgår i indsatsen?)	Primært Jobcentrets medarbejdere. Derudover indgår indsatser i Sundhedscentret og i Helhedstilbuddet. Marselisborgcentret står for opkvalificering af medarbejderne i empowerment-tilgangen.
Tidsplan (Hvornår iværksættes og afsluttes indsatsen?)	Der er tale om videreførelse af handleplan for perioden 2015 – 2016. Flere elementer i indsatsen er iværksat, og det forventes, at øvrige elementer implementeres fuldt ud i løbet af 2017.
Økonomiske konsekvenser (Har realisering af indsatsen økonomiske konsekvenser?)	Indsatsen finansieres via investeringsrammen for arbejdsrettet rehabilitering og bidrager til opnåelse af de økonomiske mål herfor.
Målbare succeskriterier (Hvornår er indsatsen en succes?)	<ul style="list-style-type: none"> - når medarbejderne kender og anvender screening og handlemuligheder i forhold til KRAM og mental sundhed (<i>er gennemført</i>) - når Helhedstilbuddet og andre aktører har tilpasset deres aktiviteter til investeringen i arbejdsrettet rehabilitering (<i>er delvis gennemført</i>) - når Sundhedsprofil 2017 viser en positiv udvikling på området
Opfølgning (Hvordan vil vi følge op på indsatsen?)	Indsatserne knyttet til investeringen i arbejdsrettet rehabilitering omfattes af intern og ekstern evaluering.

Indsats: Fokus på sund livsstil på udvalgte virksomheder i Hjørring Kommune - videreførelse af handleplan for 2015 - 2016	
Målsætning, som indsatsen vedrører (Derfor vil vi.... i sundhedspolitikken 2015 - 2018)	<ul style="list-style-type: none"> - Have fokus på fremme af trivsel og reduktion af stress blandt voksne. - sikre sammenhængende og helhedsorienterede indsatser – især på sundheds-, social og arbejdsmarkedsområdet. - investere i tværgående rehabiliterende indsatser, der understøtter borgerne i at bevare eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet.
Beskrivelse af indsats (Overordnet beskrivelse af indsatsen)	<p>Vi vil analysere mulighederne for at gennemføre opsøgende indsatser og tilbyde sundhedstjek til særligt udsatte målgrupper i udsatte brancher (udvalgte lokale virksomheder, både private virksomheder, uddannelsesinstitutioner og kommunale enheder)</p> <p><i>Og/eller</i></p> <p>Stille viden og handlemuligheder til rådighed, der kan styrke borgernes mulighed for at træffe sunde valg.</p> <p>I den forbindelse skal det undersøges, om der kan etableres samarbejde mellem Jobcentrets Virksomhedsservice, Sundhedscentret (evt. også ekstern aktør) om at lokalisere virksomheder inden for udsatte brancher, hvor medarbejderne kunne motiveres til at ændre levevis.</p>
Formål (Hvorfor vil vi gennemføre indsatsen?)	Gennem sundhedsprofilen ved vi, at uddannelsesgrad og køn er forbundet med en udfordret livsstil. Vi ved også at hårdt fysisk arbejde kræver en særlig fysisk aktivitet for at minimere risikoen for nedslidning.
Målgruppe (Hvem henvender indsatsen sig til?)	For eksempel virksomheder med medarbejdere, der har lav uddannelsesgrad og virksomheder inden for såkaldte mande-erhverv.
Aktører (Hvilke aktører indgår i indsatsen?)	<p>Jobcentrets Virksomhedsservice, Sundhedscentret (evt. også en ekstern aktør).</p> <p>Fordelingen kunne være, at Virksomhedsservice identificerer mulige virksomheder og promoverer indsatsen. Virksomheden selv skulle investere i ledelse af relevante aktiviteter og Sundhedscentret (evt. også en ekstern aktør) skulle levere viden og starthjælp.</p>

<p>Tidsplan (Hvornår iværksættes og afsluttes indsatsen?)</p>	<p>Der er tale om videreførelse af en handleplan for perioden 2015 – 2016.</p> <p>Udvikling og implementering af indsatsen er forsinket, idet øvrige udviklingsaktiviteter i forhold til investeringen i arbejdsrettet rehabilitering har været prioriteret.</p> <p>Genoptagelse af handleplanen inkl. analyse og udpegning af relevant(e) virksomheder forventes at ske i første kvartal 2017. På den baggrund udarbejdes en konkret projektbeskrivelse, der forelægges for den tværgående styregruppe vedr. investeringen i arbejdsrettet rehabilitering, inden iværksættelse.</p>
<p>Økonomiske konsekvenser (Har realisering af indsatsen økonomiske konsekvenser?)</p>	<p>Indsatsen forventes i givet fald at kunne finansieres via en kombination af virksomhedernes egen-indsats og investeringsrammen for arbejdsrettet rehabilitering.</p>
<p>Målbare succeskriterier (Hvornår er indsatsen en succes?)</p>	<p>- at medarbejderne på virksomhederne i de udsatte brancher får en sundere livsstil og god trivsel på arbejdspladsen</p>
<p>Opfølgning (Hvordan vil vi følge op på indsatsen?)</p>	<p>Indsatserne knyttet til investeringen i arbejdsrettet rehabilitering omfattes af intern og ekstern evaluering.</p>

Indsats: Lokal IPS-indsats for borgere med psykiske lidelser

Målsætning, som indsatsen vedrører (Derfor vil vi.... i sundhedspolitikken 2015 - 2018)	Sikre sammenhængende og helhedsorienterede indsatser – især på sundheds-, social- og arbejdsmarkedsområdet. - sikre at flest mulige borgere er selvhjulpne, så de kan leve et sundt og aktivt liv i samvær med andre. - investere i tværgående rehabiliterende indsatser, der understøtter borgerne i at bevare eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet. - fremme bevidstheden om mental sundhed og brugen af rekreative miljøer. - styrke de sundhedsfremmende og forebyggende indsatser for psykisk sårbare unge og voksne.
Beskrivelse af indsats (Overordnet beskrivelse af indsatsen)	IPS = Individual Placement & Support er en amerikansk udviklet metode, der er overført til danske forhold via det danske forskningsprojekt IPS i regi af region Hovedstadens psykiatri i samarbejde med flere kommuner. Kort fortalt opkvalificeres virksomhedskonsulenter, som er ansat i jobcentret, til at håndtere personer med psykiske lidelser. Virksomhedskonsulenterne udstationeres i psykiatrien, hvor de deltager i fælles møder. Med udgangspunkt i deltagernes egne ønsker afprøves mulighederne via praktikforløb i relevante virksomheder. IPS er således en forholdsvis enkel tilgang, der gør op med gammeldags tænkning og viser imponerende gode, internationale forskningsresultater, der er bekræftet i Danmark.
Formål (Hvorfor vil vi gennemføre indsatsen?)	Ultimo september 2016 blev der gennemført en kortlægning af behovet for nye indsatser som led i investeringen i arbejdsrettet rehabilitering. Kortlægningen var baseret på sagsbehandlernes vurdering af et repræsentativt udsnit af konkrete personsager. Kortlægningen viste bl.a. 7

	<p>mangel på relevante indsatser for ledige og sygemeldte med psykiske lidelser.</p> <p>Med afsæt i erfaringerne fra det danske forskningsprojekt IPS – et randomiseret effektstudium i forhold til hvordan man bedst hjælper folk med sindslidelser i uddannelse og arbejde – ses evidens for op til 50 % bedre resultater ved anvendelsen af IPS som metode, set i forhold til hidtidige metoder.</p> <p>og viser imponerende gode, internationale forskningsresultater. Flere sjællandske kommuner udenfor forskningsprogrammet er derfor i gang med at implementere IPS i samarbejde med psykiatrien på regionsniveau.</p>
<p>Målgruppe (Hvem henvender indsatsen sig til?)</p>	<p>Ledige og sygemeldte i målgruppen for investeringen i arbejdsrettet rehabilitering, som har psykiske lidelser og lettere psykiske lidelser.</p>
<p>Aktører (Hvilke aktører indgår i indsatsen?)</p>	<p>Særligt uddannede IPS-konsulenter, der forventes ansat i arbejdsmarkedsforvaltningens Virksomhedsservice. Der samarbejdes med psykiatrien/behandlerne og relevante lokale virksomheder.</p>
<p>Tidsplan (Hvornår iværksættes og afsluttes indsatsen?)</p>	<p>En tværgående arbejdsgruppe undersøger i første fase kravene til etablering af en lokal IPS-indsats. Dette arbejde forventes afsluttet i januar 2017.</p> <p>I anden fase udarbejdes en projektbeskrivelse, der forventes behandlet i marts 2017 i den tværgående styregruppe for investeringen i arbejdsrettet rehabilitering.</p> <p>Iværksættelse af en lokal IPS-indsats forventes således at ske i 2. kvartal 2017.</p>
<p>Økonomiske konsekvenser (Har realisering af indsatsen økonomiske konsekvenser?)</p>	<p>Indsatsen finansieres via investeringsrammen for arbejdsrettet rehabilitering og bidrager til opnåelse af de økonomiske mål herfor.</p>
<p>Målbare succeskriterier (Hvornår er indsatsen en succes?)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - når 50 % borgerne i målgruppen oplever en forbedring af deres funktionsevne i forhold til job og uddannelse. - når andelen af borgere i målgruppen i støttet/ustøttet job eller ordinær uddannelse er forbedret med mindst 25 %.

<p>Indsats: Sundhed i naturen på vejen til job - anvendelse af naturen i arbejdsrettet rehabilitering</p>	
<p>Målsætning, som indsatsen vedrører (Derfor vil vi.... i sundhedspolitikken 2015 - 2018)</p>	<p>Sikre sammenhængende og helhedsorienterede indsatser – især på sundheds-, social- og arbejdsmarkedsområdet.</p> <ul style="list-style-type: none"> - sikre at flest mulige borgere er selvhjulpne, så de kan leve et sundt og aktivt liv i samvær med andre. - investere i tværgående rehabiliterende indsatser, der understøtter borgerne i at bevare eller opnå tilknytning til arbejdsmarkedet.
<p>Beskrivelse af indsats (Overordnet beskrivelse af indsatsen)</p>	<p>Forskning viser, at forskellige sundhedsindsatser og andre typer af indsatser opnår bedre resultater, når de kombineres med naturbaserede aktiviteter. Der er tale om positive effekter i forhold til både det fysiske og det psykiske.</p> <p>Det gælder bredt, også indenfor arbejdsrettet rehabilitering, hvor det er påvist at ophold og aktiviteter i naturen påvirker humør og motivation positivt, og at det har en afstressende virkning i forhold til psykiske problematikker. Et eksempel kunne være eksisterende fysiske aktiviteter, hvor der ses gode effekter af at 'anvende naturen som træningssal'.</p> <p>Flere kommuner har gode erfaringer med anvendelse af en naturbaseret sundhedsindsats, både bredt set og i forhold til arbejdsrettet rehabilitering. Dog kan det ofte være en udfordring, at både deltagere og udførere kan have svært ved at se de</p>

	<p>konkrete muligheder i praksis, og de savner inspiration og vejledning. Det indgår derfor, at de får bistand fra en ressourceperson, der kan</p> <ul style="list-style-type: none"> - inspirere til anvendelse af naturbaserede elementer i konkrete indsatser - formidle viden om og erfaring med anvendelse af naturbaserede elementer - instruere i og igangsætte anvendelse af konkrete naturbaserede elementer - være tovholder i forhold til involverede ledere og fagpersoner - bidrage til udvikling af nye former for og nye kombinationer af naturbaserede elementer <p>Ressourcepersonen skal formidle viden og inspirere aktører i udvalgte indsatser indenfor arbejdsrettet rehabilitering på tværs af de involverede forvaltninger.</p>
<p>Formål (Hvorfor vil vi gennemføre indsatsen?)</p>	<p>Der er evidens for, at naturbaserede sundhedsindsatser har en positiv effekt.</p> <p>Formålet er at afprøve effekten af naturbaserede sundhedsindsatser indenfor arbejdsrettet rehabilitering.</p> <p>Visionen er, at erfaringerne anvendes som afsæt for at udbrede naturbaserede sundhedsindsatser til resten af Hjørring Kommune på tværs af sektorer og fagligheder.</p> <p>Derved skabes mulighed for at <u>kombinere målsætningerne i både naturpolitikken, sundhedspolitikken og beskæftigelsespolitikken.</u></p>
<p>Målgruppe (Hvem henvender indsatsen sig til?)</p>	<p>Ledige og sygemeldte i målgruppen for investeringen i arbejdsrettet rehabilitering, som kan profitere af en naturbaseret sundhedsindsats.</p>
<p>Aktører (Hvilke aktører indgår i indsatsen?)</p>	<p>Der ansættes en ressourceperson, der skal bistå med inspiration, formidling af viden, igangsætning, instruktion i og udvikling af naturbaserede elementer i forhold til eksisterende aktiviteter.</p>

<p>Tidsplan (Hvornår iværksættes og afsluttes indsatsen?)</p>	<p>En tværgående arbejdsgruppe udarbejder en projektbeskrivelse, der forventes behandlet primo 2017 i den tværgående styregruppe for investeringen i arbejdsrettet rehabilitering.</p> <p>Iværksættelse af indsatsen forventes således at senest at ske i 2. kvartal 2017.</p>
<p>Økonomiske konsekvenser (Har realisering af indsatsen økonomiske konsekvenser?)</p>	<p>Indsatsen finansieres via investeringsrammen for arbejdsrettet rehabilitering og bidrager til opnåelse af de økonomiske mål herfor.</p>
<p>Målbare succeskriterier (Hvornår er indsatsen en succes?)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - når mindst halvdelen af de udvalgte indsatser implementerer et naturbaseret element i deres aktiviteter - når mindst 70 % af deltagerne i de udvalgte indsatser oplever en positiv effekt på deres fysiske og/eller psykiske velbefindende - når de gode resultater via effektiv formidling inspirerer aktører i andre indsatser til at overveje at indføre naturbaserede elementer.
<p>Opfølgning (Hvordan vil vi følge op på indsatsen?)</p>	<p>Indsatserne knyttet til investeringen i arbejdsrettet rehabilitering omfattes af intern og ekstern evaluering.</p>