

Ejerstrategi for AVV

Indledning

Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S i daglig tale forkortet til AVV er et interessentskab, som ejes af Brønderslev og Hjørring Kommuner jf. vedtægten for AVV. AVV's bestyrelse tager beslutninger vedrørende den overordnede drift og udvikling af AVV som affaldsselskab.

Selskabets formål er at planlægge, etablere og drive de nødvendige anlæg til håndtering, behandling, genanvendelse, forbrænding og deponering af affald fra interessentkommunerne samt forskning og udvikling indenfor områderne. Opgavevaretagelsen sker i dialog med interessenterne.

AVV I/S er etableret som et fælleskommunalt selskab efter reglerne i § 60 selskab, stk. 1 i Lov om kommunernes styrelse. Selskabets vedtægter er den juridiske ramme for AVV I/S og er ligeledes styrende for selskabets aktiviteter.

1. Formål og baggrund

Formålet med ejerstrategien er at fastsætte de overordnede rammer for, hvordan kommunerne ønsker, at AVV skal drives og udvikle sig så at:

- der sikres bedst mulig sammenhæng mellem kommunernes og selskabets visioner, strategier og planer for affaldshåndtering.

Ejerstrategien består af tre overordnede punkter:

1. Overordnede mål for, hvad kommunerne vil med selskabet.
2. Retningslinjer og principper, der beskriver kommunernes ønsker til koordinationen og relationen mellem kommunerne som ejere og selskabet.
3. Forventninger til forberedelse af en evt. selskabsgørelse af affaldsforbrændingsanlægget.

Ejerstrategien revideres i hver byrådsperiode og får gyldighed, når den er vedtaget i de to byråd.

2. Overordnede mål

Kommunerne ønsker, at AVV skal:

- Sikre at affaldshåndteringen sker i overensstemmelse med kommunernes affaldsplaner, andre sektorplaner og gældende regulativer.
- Sikre en bæredygtig affaldshåndtering, hvor der er fokus på, at økonomiske, miljømæssige og sociale perspektiver er ligeværdige parametre.

- Følge udviklingen i tendenser og strømninger indenfor områder, som en proaktiv medspiller.
- Have fokus på innovation, hvor der er gennem forskning og nytænkning er fokus på udvikling af nye metoder og tilgange samt udvikling af nye forretningsmodeller.
- Samarbejde med kommunerne omkring planlægning, udvikling, administration og kommunikation.

Væsentlige beslutninger

Kommunerne ønsker, at væsentlige beslutninger først implementeres efter, at kommunerne er orienteret om beslutningen og har haft anledning til at drøfte og udtale sig om kommunernes vurdering af beslutningen. Som eksempler:

- At AVV først foretager initiativer som har indflydelse på affaldsplaner og regulativer, når dette er koordineret og aftalt med kommunerne.
- Sikrer kommunerne mulighed for stillingtagen til væsentlige ændringer i ordninger, serviceniveau og økonomi inden ændringer igangsættes.
- Væsentlige beslutninger og nye tiltag fremgår af det årlige forslag til drifts- og anlægsbudget, der fremsendes til kommunernes godkendelse

Kommunerne vil ligeledes overfor AVV orientere og drøfte væsentlige beslutninger, der har indflydelse på selskabets aktiviteter.

Dialog og samarbejde

Kommunerne og AVV er gensidigt forpligtede til løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Det skal tilstræbes, at parterne informerer hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser", og således at processerne i kommunerne og hos AVV kan blive koordineret bedst muligt.

Kommunerne og AVV aftaler i fællesskab en årskøreplan for møder og informationsudveksling. Som udgangspunkt arbejdes der med følgende mødestruktur:

- Årligt budgetmøde mellem udvalg og bestyrelse
- Ledelsesmøder
- Teknikermøder og ad hoc-møder

3. Retningslinjer og principper

Planlægning og udvikling

Løbende samarbejde og gensidig information omkring visioner, mål og planlægning skal sikre, at kommunernes og selskabets planer for udvikling, strukturændringer og udbygning så vidt muligt er koordineret.

AVV deltager som en aktiv sparringspartner i forbindelse med udarbejdelse af kommunernes affaldsplaner og andre sektorplaner, der har indflydelse på selskabets aktiviteter.

AVV kan løse opgaver for den enkelte kommune i forhold til særlige interesser og behov. Opgaverne aftales nærmere med den pågældende kommune med hensyn til indhold, organisering og økonomi.

Bæredygtighed

AVV skal arbejde og drive selskabet ud fra et bæredygtigt grundlag, der tager hensyn til miljømæssige, sociale og økonomiske forhold. AVV skal have fokus på den cirkulære økonomi og at affald er nyttige ressourcer til sikring af fremtidige udviklingsmuligheder og generationer.

AVV skal aktivt på regionalt, landsplan og EU arbejde for udviklingen af en bæredygtig affaldshåndtering. Dette kan f.eks. ske gennem samarbejder, netværk, foreninger mv.

Økonomisk ansvarlighed

Kommunerne forventer, at AVV har fokus på økonomisk ansvarlighed, herunder at selskabet arbejder for at fremtidssikre anlæg og bevare selskabets økonomiske værdi. Selskabet skal holde fokus på miljøeffektive og økonomisk ansvarlige anlægsinvesteringer. Selskabet skal tilrettelægge låntagning, så det giver mindst risiko for ejerne, og føre en ansvarlig lånepolitik.

Takstpolitik

AVV skal løbende udvikle og tilpasse struktur, teknologi og serviceniveau med henblik på at opretholde konkurrencedygtige takster. Takstudvikling bør så vidt muligt være stabil og uden for store udsving fra år til år. Ved fastsættelse af takster skal ligeledes sikres, at selskabernes værdier kan fastholdes over en årrække.

Forsyningsikkerhed

AVV skal sikre den nødvendige behandlings- og oparbejdningskapacitet for affald og ressourcer, som kommunerne lovgivningsmæssigt har ansvaret for. Dette sker enten på egne anlæg, hvor det er driftsøkonomisk forsvarligt, eller ved indgåelse af aftaler med tredjemand, herunder ved etablering af formelle samarbejder med andre offentlige eller private aktører.

AVV skal arbejde for en sikker drift. Selskabet udvikler og vedligeholder til stadighed et tilstrækkeligt beredskab til at imødegå driftsforstyrrelser og akut opståede problemer.

AVV indgår aftaler om energileverancer i det omfang, selskabet kan producere den nødvendige energi til opfyldelse af aftalen baseret på affald eller andre energikilder.

Borgerkontakt og kommunikation

Kommunerne forventer, at AVV kommunikerer åbent, enkelt, forståeligt og konsekvent over for sine borgere og øvrige interessenter, herunder i den daglige dialog med disse.

AVV skal løbende udvikle digitale systemer, der øger borgernes adgang til informationer, selvbetjening og inddragelse, samt iværksætte initiativer, der understøtter den direkte dialog med borgerne.

Der udarbejdes årligt en plan for den samlede kommunikation og formidling, som afspejler rollefordelingen og samarbejdet mellem kommunerne og AVV.

Samarbejder og/eller fusioner

Kommunerne ønsker, at AVV er åben overfor og afdækker mulighederne for samarbejder med andre forsyningsvirksomheder, affaldsselskaber og private virksomheder når dette kan bidrage til at sikre kunderne en mere konkurrencedygtig affaldshåndtering, hvor der er balance mellem service, kvalitet, pris, miljø og selvbestemmelsesret. Overdragelser eller sammenlægninger, der påvirker kommunernes ejerandele eller forpligtigelser, kan kun ske med kommunernes accept.

Forberedelse af en evt. selskabsgørelse

AVV skal arbejde for at forberede en evt. selskabsgørelse af affaldsforbrændingsanlægget. Forberedelse forventes at blive indledt i løbet af 2018, og vil være afhængig af en eventuel afklaring af de politiske rammevilkår for affaldsforbrænding.

Dette kan gøres ved at identificere anlæggets økonomiske forhold, herunder aktiver og passiver samt rettigheder og forsyningsmæssige forpligtigelser, der er knyttet til anlægget.