



## Åben dagsorden

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget 2018-2021

SÆH-sekretariatet

---

Mødedato: 14. november 2018  
Mødet påbegyndt: kl. 08:30  
Mødet afsluttet: kl.  
Mødested: Rådhuset, Lokale 329  
Fraværende:

---

---

27.00.00-P00-2-16

---

### 8. Plejeboligplan 2030 - Opfølgning på temamøde og fastlæggelse af principper

#### Resumé

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget forelægges opfølgning på temamødet den 31. oktober 2018. Med baggrund i opfølgningen skal SÆH-udvalget fastlægge principper for Plejeboligplan 2030 samt drøfte udkast til plejeboligstruktur 2030.

#### Sagsfremstilling

##### Opsamling på temamøde om Plejeboligplanen

Den 31. oktober 2018 blev der afholdt temamøde for Byrådet, Ældrerådet og den administrative styregruppe. Formålet med temamødet var at give Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget input til fastlæggelse af principper for Plejeboligplan 2030. Udgangspunktet for de gruppedrøftelser, der blev afholdt på temamødet var henholdsvis forslag til principper og forslag til modeller.

Ved gruppedrøftelserne, skulle de enkelte grupper forholde sig til følgende:

1. Hvorvidt princippet om effektiv driftsøkonomi og kvalitet skal være bærende?



2. Skal nybyggerier altid udnytte rammebeløbet? Jo lavere omkostninger til byggeri, jo lavere huslejer for borgerne.
3. Skal fremtidens plejecentre indrettes, så de understøtter samarbejdet/sameksistens med andre aktører?
4. Skal nærhed forstås som tæt på borgernes tidligere bolig, tæt på forskellige typer omgivelser, borgernes præferencer, og/eller handler det om nærhed til indkøbsmuligheder og kollektiv trafik?

En samlet opsamling fra gruppedrøftelserne fremgår af bilag 1.

På baggrund af plenumdrøftelse og opsummeringen fra Borgmesteren har forvaltningen udarbejdet følgende nye forslag til principper for Plejeboligplanen 2030:

1. Fagligt miljø
  - Faglige miljøer af høj kvalitet og med mulighed for sparring skal sikres til gavn for beboere og medarbejdere.
  - Høj faglighed er en forudsætning i tilbuddene til beboerne og imødekommelse af deres forskellige behov.
  - Høj faglighed er en forudsætning for et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø og fremtidig rekruttering af medarbejdere.
2. Geografisk spredning og infrastruktur
  - Der skal være en fornuftig geografisk spredning af plejecentre i kommunen.
  - Den geografiske spredning skal være med til at sikre beliggenhed i forskellige typer af omgivelser.
  - Det skal være muligt for pårørende og medarbejdere at komme til og fra vores plejecentre.
3. Driftsøkonomi
  - Effektiv driftsøkonomi skal ses i sammenhæng med de øvrige principper for en plejeboligplan.
  - Det er vigtigt, at driftsøkonomien sikrer gode rammer for beboere, medarbejdere og øvrige personer der kommer på plejecentrene.
4. Bygningsmæssige rammer og indretning
  - Bygningsmæssige rammer og indretning skal være fleksible i forhold til at rumme beboere med komplekse plejebestanden og diagnoser.
  - Bygningsmæssige rammer og indretning skal være med til at sikre arbejdsmiljø og høj faglig kvalitet.



## 5. Fremtid

- Brug af teknologi og en stor grad af åbenhed i forhold til frivillige og samarbejdspartnere i kommunalt og privat regi er vigtig.
- Usikkerhed om fremtidens rammevilkår betyder behov for stor fleksibilitet.

### **Forslag til plejeboligstruktur 2030**

Med udgangspunkt i ovenstående forslag til nye principper, har forvaltningen udarbejdet forslag til en ny plejeboligstruktur for 2030. Forslaget er vedlagt i en geografiske oversigt i bilag 2. Vejen frem mod plejeboligstrukturen 2030 består af flere forskellige steps der bringer plejeboligkapaciteten fra de 533 pladser i dag til 590 i 2030. Visualiseringen af dette findes i bilag 3. De steps der anvises frem mod 2030 indebærer lukninger af ældrecentre, flytning af pladser, specialiseringen af ældrecentre samt nybyggeri som det fremgår af bilag 3a. Af forslaget fremgår det blandt andet, at Ældrecenter Smedegården i Bindeslev lukker i 2021. Ved at gøre dette anviser SÆH-udvalget en besparelse svarende til 4,59 mio. kr. i 2021 og 9,18 mio. kr. i 2022 og imødekommer dermed SÆH-udvalgets budgetudfordring på plejeboligområdet i disse to år. For nærmere uddybning henvises til økonomiafsnittet.

Som det fremgår af bilag 3 og 3a vil lukningen af Ældrecenter Smedegården i 2021 betyde, at plejeboligkapaciteten midlertidigt vil komme under pres.

Der udestår fortsat fastlæggelse af fordelingen mellem skærmede pladser, somatiske pladser og midlertidige pladser. Ligeledes udestår på nuværende tidspunkt en præcis beregning af den afledte driftsøkonomi frem mod 2030.

### **Proces- og tidsplan**

Proces- og tidsplanen frem mod godkendelse af et høringsudkast for en fremtidig plejeboligstruktur er som følger:

14. november 2018 - SÆH-udvalget fastlægger principper og drøfter forslag til fremtidens plejeboligstruktur

21. november 2018 - Møde i den administrative styregruppe for Plejeboligplanen 2030

19. december 2018 - Følgegruppen (SÆH-udvalget og Ældrerådet) drøfter SÆH-forvaltningens høringsudkast til Plejeboligplanen 2030

9. januar 2019 - SÆH-udvalget forelægges høringsudkast til Plejeboligplanen 2030 med henblik på fremsendelse til Byrådet

30. januar 2019 - Byrådet forelægges høringsudkast til Plejeboligplan 2030

31. januar-28. februar 2019 - Høring i Ældreråd, Bruger/pårørenderåd samt SÆH-OmrådeMED

Medio februar 2019 - Borgermøde



6. marts 2019 - SÆH-udvalget forelægges hørings svar samt forslag til

Plejeboligplan 2030

20. marts 2019 - Økonomiudvalget behandler Plejeboligplan 2030

27. marts 2019 - Byrådet godkender Plejeboligplan 2030

### **Lovgrundlag**

Serviceovens § 192 a vedrørende, at Kommunalbestyrelsen skal tilbyde ældre, der har særligt behov for en plads på et plejecenter jf. § 192, eller for en almen plejebolig, jf. § 5, stk. 2 i lov om almene boliger mv., en sådan plads eller bolig senest 2 måneder efter optagelse på en venteliste.

### **Økonomi**

Som en udmøntning af Budgetaftalen 2019-2022 skal Plejeboligplan 2030 an vise, hvordan de samlede driftsomkostningen på plejeboligområdet kan reduceres med henholdsvis 4 mio. kr. i 2021 og 10 mio. kr. i 2022. Ved at lukke Ældrecenter Smedegården i 2021 kan der opnåes en besparelse på 4,59 mio. kr. i 2021 svarende til en halvårsvirkning af lukningen. De 0,59 mio. kr. mere end 4 mio. kr. kan finansiere flytteomkostningerne for de beboere der flyttes til anden plejebolig. I 2022 vil der være en helårsvirkning på lukningen af Ældrecenter Smedegården svarende til 9,18 mio. kr. Dette efterlader en manko i 2022 på 0,8 mio. kr. Forvaltningen vil i samarbejde med BoVendia afsøge muligheden for at få nedbragt lejeudgiften til servicearealerne på Ældrecenter Vesterlund og Vellingshøjcentret.

I takt med kapacitetsudvidelsen frem mod 2030, er der behov for en budgetudvidelse. I bilag 2 og 2a fremgår det hvilke år der planlægges kapacitetsudvidelse.

Der er afsat 44 mio. kr. i 2020-2022 på investeringsoversigten til implementering af Plejeboligplan 2030.

### **Personalemæssige (herunder arbejdsmiljømæssige) konsekvenser**

I plejeboligplanen er der fokus på både det fysiske og psykiske arbejdsmiljø. Et godt arbejdsmiljø er fundament for høj faglig kvalitet og effektiv løsning af opgaverne.



### **Miljø- og sundhedsmæssige konsekvenser**

Plejeboligplanen skal understøtte ældrecentrenes kerneopgave med at sikre, at beboerne får mulighed for at leve et trygt og værdigt liv. Endvidere skal plejeboligplanen understøtte visionen om, at ældrecentrene skal være et attraktivt tilbud til borgere, der ikke længere kan klare sig i eget hjem, og herunder principperne om at

- beboerne og deres pårørende sikres en sammenhængende og tryk hverdag,
- beboerne understøttes i at opnå den højst mulige grad af selvhjulpethed og mestring af eget liv,
- beboernes privatliv respekteres, herunder muligheden for at vælge til og fra i forhold til daglige gøremål, aktiviteter, samvær, seksualitet og religion,
- der samarbejdes om, at den ønskede livsstil så vidt muligt leves i ældrecentrene, så beboerne oplever højst mulig livskvalitet,
- beboerne mødes i øjenhøjde med respekt og forståelse, og medarbejderne har ansvaret for kommunikationen, beboerne mødes fagligt/tværfagligt i forhold til sundhedsfremme, forebyggelse og behandling.

### **Bilag**

1. Samlet opsamling på gruppedrøftelserne på temamødet 31. oktober 2018
2. Forslag til plejeboligstruktur 2030
3. Vejen mod plejeboligstruktur 2030
- 3a. Vejen mod plejeboligstruktur 2030 - udvidet

### **Direktøren for Sundhed, Ældre og Handicap indstiller,**

At Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget

- fastlægger de overordnede principper for Plejeboligplanen 2030 med afsæt i opsamlingen fra Temamødet 31. oktober 2018
- drøfter udkast til plejeboligstruktur 2030 med afsæt i forvaltningens forslag jf bilag 2, 3 og 3a
- godkender proces- og tidsplan

### **Beslutning**

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget besluttede at de politiske grupper skal have mulighed for at forholde sig til den fremlagte strukturmodel og de fremlagte



principper. Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget vil behandle forslag til plejeboligstruktur 2030 og principper på udvalgets møde d. 5. december.

Sundheds-, Ældre- og Handicapudvalget godkendte forslag til proces- og tidsplan.

Ivan Leth og Claus Mørkbak Højrup deltog ikke i mødet.

## **Bilag**

- Samlet opsamling på gruppedrøftelser fra temamødet om plejeboligplanen 31. oktober 2018
- Forslag til Plejeboligstruktur 2030
- Vejen mod plejeboligstruktur 2030
- Vejen mod Plejeboligstruktur 2030 - uddybet