

## Ansøgningskema: Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse (207,6 mio. kr. i 2019)

**Ansøgningsfrist: 20 marts 2019 kl. 12:00**

---

1. Projektets titel

*Skriv titel på projektet: Hirtshals Lægehus*

2. Ansøger

*Hjørring Kommune*

*Springvandspladsen 5*

*9800 Hjørring*

*CVR.nr: 29189382*

3. Kontaktinformation på tilskudsansvarlige

4. Projektets varighed

*April 2019 – december 2021*

5. Hvem er administrativ projektejer:

*Sæt kun et kryds*

Region

Kommune

### Økonomi

6. Angiv projektets finansiering samt fordeling af midlerne mellem ansøgningsberettigede parter (ekskl. Moms)

	Finansiering (i mio. kr.)
Ansøgte midler	<b>14,400 mio. kr.</b>
Projektets egenfinansiering	
Region	
Kommune	<b>1,875 mio. kr.</b>
Leverandør af almen medicinske ydelser	
Evt. anden finansiering/støtte	
Midler i alt	<b>16,275 mio. kr.</b>

7. Der ansøges om midler til:

Etablering af nyt læge-/sundhedshus

Udbygning eller renovering af eksisterende læge-/sundhedshus

Udstyr til varetagelse af behandlingsopgaver

8. Ejerforhold: Hvem ejer de lokaler der ansøges om tilskud til?

- Region
- X Kommune
- Andre:  
- Angiv:

9. Beskriv formålet med projektet

Hjørring Kommune søger om midler til etablering af et kommunalt ejet lægehus i Hirtshals, hvor kommunen udlejer lokalerne til de praktiserende læger på markedsvilkår jf. sundhedslovens § 205a- 205c. Praktiserende Læger i Hirtshals Aps er det eneste lægehus i området, og der er behov for at etablere bedre fysiske rammer, for at sikre den fornødne kapacitet til at løfte opgaverne samt fremme fastholdelse og rekruttering af læger.

Hirtshals er udpeget som lægedækningstruet område af Praksisplanudvalget i Region Nordjylland. I henhold til Praksisplanen skal der i alt være 6 kapaciteter i Hirtshals for at sikre balance mellem antallet af borgere og læger. På nuværende tidspunkt er der 4 faste læger tilbage i en 6-mands kompagniskabspraksis, og patientantallet er uændret (ca. 9100 patienter). Lægerne har tidligere haft nemt ved at tiltrække nye læger, når en ældre kollega gik på pension, men de seneste år er det ikke lykkedes at få nye læger til at overtage de ledige ydernumre. Derfor er der som en midlertidig løsning ansat 2 vikarer på hhv. 60 og 64 år til at aflaste lægerne. I 2020 går endnu en af de faste læger på pension og så er der 3 tilbage, hvoraf 2 er over 60 år.

For at imødekomme lægemanglen har de praktiserende læger i Hirtshals planlagt en omlægning af arbejdsstrukturen i klinikken, hvilket stiller langt større krav til de fysiske rammer. Lægerne bor aktuelt til leje i en gammel kontorbygning, der ikke matcher den fremtidige arbejdsstruktur og begrænser mulighederne for øget brug af praksispersonale og uddannelseslæger.

Med etableringen af et nyt og større lægehus ønsker Hjørring Kommune således at understøtte de praktiserende lægers indsats for at imødekomme den akutte lægedækningsudfordring. På kort sigt er formålet med projektet at fastholde de nuværende læger og skabe grundlag for omlægning af arbejdsstrukturen, så lægehuset igen kan åbne for tilgang. På længere sigt er formålet med projektet desuden at gøre Hirtshals til et attraktivt område for praktiserende læger at slå sig ned, så borgerne i Hirtshals også i fremtiden har adgang til en praktiserende læge tæt på deres bopæl.

Derudover understøtter projektet målene i regeringens udspil "En læge tæt på dig", herunder:

- Bedre lægedækning – flere praksis skal være åbne for tilgang
- Markant mere sundhedsfagligt praksispersonale ansat i almen praksis
- Bedre faglige miljøer

10. Hvilke aktører indgår i projektet?

Projektet er udviklet i et samarbejde mellem Hjørring Kommune og de praktiserende læger i Hirtshals. Region Nordjylland bakker op om projektet.

11. Beskriv i skemaet, hvordan projektet imødekommer kriterierne for pulje til læge- og sundhedshuse?

Fokusområde	Kriterie	Beskrivelse af hvordan projektet opfylder kriterierne	Vurdering (udfyldes af Sundheds- og Ældreministeriet)
Sammenhæng og samarbejde	<p>At der er tale om en koordineret indsats imellem relevante aktører (fx kommuner, regioner og almen praksis), hvor det prioriteres at undgå overlappende indsatser, og der lægges vægt på samarbejde, kommunikation og gensidigt kendskab til hinandens tilbud på tværs af sektorer. Ved etablering af nye sundhedstilbud, bør der desuden redegøres for, hvorfor dette tilbud er relevant at etablere, herunder en beskrivelse af, hvordan tilbuddet bidrager til det samlede sundhedstilbud i området.</p> <p>At der i læge- og sundhedshuset fokuseres på tværfaglig og tværsektoriel opgaveløsning med henblik på at skabe sammenhængende patientforløb, fx gennem samarbejde med speciallæger og relevante sygehusafdelinger.</p>	<p>Det nye lægehus skal være med til at sikre, at der også fremover er lægedækning i Hirtshals – til gavn for både borgerne, kommunen og regionen. I takt med at borgerne i stigende omfang får behandling i det nære sundhedsvæsen, er tilgængeligheden til almen praksis afgørende for, at borgerne kan få sammenhængende sundhedstilbud af høj kvalitet.</p> <p>Hjørring Kommune har et tæt samarbejde med lægerne i Hirtshals – især omkring de borgere, der enten modtager hjemmepleje/sygepleje eller bor på plejecenter i nærområdet. Bl.a. er der et velfungerende samarbejde mellem lægerne og kommunens sygeplejersker, herunder akut-sygeplejen, hvilket sikrer forebyggelse og behandling af sygdom hos borgerne i eget hjem.</p> <p>Ligeledes er lægerne fast tilknyttet to plejecentre, hvor de varetager den almenmedicinske behandling af næsten alle beboerne og yder generel sundhedsfaglig rådgivning til personalet. Det giver en bedre og mere ensartet pleje, observation og behandling af de ældre.</p> <p>Projektet skal bidrage aktivt til dette gode samarbejde ved at understøtte effektive arbejdsgange hos lægerne og skabe bedre rammer for samarbejds møder, hvilket også forventes at styrke det kommunale og regionale sundhedspersonales adgang til almen praksis i Hirtshals.</p> <p>Det nye lægehus skal indeholde bedre møde- og undervisningsfaciliteter med henblik på at styrke det tværfaglige og tværsektorielle samarbejde. Lægerne anvender bl.a. faciliteterne til regelmæssige møder med lokale speciallæger og sygehuslæger, som underviser læger og personale i relevante emner. Ofte drejer det sig om kontrol og behandling af kroniske sygdomme, som fylder mere og mere i almen praksis. Formålet er at sikre en mere ensartet kontrol og behandling af de kroniske sygdomme og reducere antallet af henvisninger til sygehuset.</p>	
Opgavevaretagelse	<p>At læge- og sundhedshusene tænkes ind i den regionale sundhedsplan og praksisplan, inden for såvel somatik og psykiatri, og understøtter den samlede akut-dækning og behovet for nære sundhedstilbud i området ved at huse f.eks.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• flerlægepraksis,</li> <li>• vagtlægefunktion/ almenmedicinsk akuttilbud uden for egen læges åbningstid</li> <li>• praktiserende speciallæger,</li> <li>• andre ydere inden for praksissektoren (som</li> </ul>	<p>I henhold til Praksisplanen er lægedækningen i Hjørring Kommune fordelt på 5 områder: Hirtshals, Sindal, Hjørring, Vrå og Tårs.</p> <p>Hjørring Kommune er generelt udfordret på lægedækningen – særligt i Hirtshals, Sindal og Tårs, der er udpeget som lægedækningstruede områder af Praksisplanudvalget. Lægedækningsudfordringerne kommer bl.a. til udtryk ved, at en stor andel af de praktiserende læger har lukket for patienttilgang, og Region Nordjylland har i flere omgange de senere år oprettet midlertidige regionsdrevne tilbud for at sikre lægedækningen.</p> <p>I lægedækningsområde Hirtshals understreges udfordringen af, at lægehuset har ubesat lægekapacitet og mange patienter pr. læge. Lægehuset har i mange år haft åben for tilgang af patienter fra hele det nordlige Vendsyssel, men på grund af lægemanglen ser de sig p.t. nødsaget til at holde lukket for tilgang – med undtagelse af borgere i Hirtshals by.</p>	

Fokusområde	Kriterie	Beskrivelse af hvordan projektet opfylder kriterierne	Vurdering (udfyldes af Sundheds- og Ældreministeriet)
	<p>f.eks. fysioterapeuter, kiropraktorer eller diætister),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kommunale funktioner (f.eks. forebyggelsestilbud, genoptræningstilbud, sundhedsplejerske, hjemmesygepleje, herunder akutfunktioner),</li> <li>• Civilsamfund, fx idræts- og patientforeninger.</li> </ul>	<p>Hirtshals ligger omgivet af store turistområder (Tornby, Uggerby, Tversted) og er en travl fiskeriby med en stor industri- og færgehavn. Tre af klinikkens læger er søfartslæger, der står til rådighed for både lokale og gennemrejssende søfolk, der har behov fornyelse af Sundhedsbevis for Søfarende. Klinikken har derfor mange daglige henvendelser ud over det normalt forekommende henvendelsesmønster i almen praksis.</p> <p>Etableringen af et nyt lægehus i Hirtshals understøtter således den regionale sundhedsplan og praksisplan ved at bidrage til at sikre den nuværende og fremadrettede lægedækning i området. De nye fysiske rammer skal desuden understøtte, at de praktiserende læger kan omlægge arbejdsstrukturen, så de kan håndtere det stigende antal opgaver og fortsat give borgerne behandling af høj kvalitet.</p>	
	<p>At der er sikret opbakning til projektets gennemførelse fra relevante sundhedsfaglige aktører på ansøgningstidspunktet gennem skriftlige interessetilkendegivelser fra de sundhedspersoner som skal indgå i huset, herunder almen praktiserende læger. (vedlæg som bilag)</p>	<p>Projektet er udarbejdet i tæt samarbejde med de praktiserende læger i Hirtshals. Interessetilkendegivelse fra lægerne og støtteerklæring fra Region Nordjylland er vedlagt som bilag.</p>	
	<p>At der i læge- og sundhedshusene er fokus på øget brug af praksispersonale, herunder sygeplejersker, sekretærer, bioanalytikere m.fl. og samarbejde med kommunale sundhedstilbud.</p>	<p>Lægerne i Hirtshals har planlagt en omlægning af arbejdsstrukturen, som medfører langt større brug af praksispersonale (sygeplejersker, SSA, klinikassistenter, bioanalytikere og lægesekretærer).</p> <p>Fremover skal praksispersonalet arbejde i teams i samarbejde med lægerne, og de skal oplæres til at overtage dele af lægernes opgaver. Det kræver ansættelse af flere sygeplejersker og adgang til flere konsultationsværelser, end der er i den nuværende klinik.</p> <p>Projektet skal understøtte, at de praktiserende læger kan øge brugen af praksispersonale ved hjælp af bedre fysiske rammer. Ved at modernisere lægehuset og skabe et tiltrækkende arbejdsmiljø, forventes det også, at det bliver nemmere at fastholde og rekruttere praktiserende læger.</p>	
<p><b>Kapacitet og tilgængelighed</b></p>	<p>At læge- og sundhedshusene muliggør og understøtter faglighed, fleksibilitet og tilgængelighed. Eksempelvis ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Flexibel tilrettelæggelse af arbejdstiden og øget adgang til ikke-akutte konsultationer i ydertimerne, fx sen eftermiddag.</li> </ul>	<p>Lægerne bor p.t. til leje hos en privat udlejer i et industri-kvarter i udkanten af Hirtshals. De nuværende fysiske rammer er utidssvarende og lever ikke op til nyere byggestandarder. Dertil kommer, at både personale- og ventefaciliteterne er betydeligt underdimensionerede.</p> <p>Det nye lægehus placeres centralt i byen og etableres i overensstemmelse med de gældende bygningskrav, så det bliver en moderne og lettilgængelig bygning. Lægehuset forsynes med tele- og videoudstyr, der skal bidrage til mere sammenhæng og fleksibilitet for borgerne. Ud-</p>	

Fokusområde	Kriterie	Beskrivelse af hvordan projektet opfylder kriterierne	Vurdering (udfyldes af Sundheds- og Ældreministeriet)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mulighed for konsultation via tele- og videoudstyr.</li> <li>Tilgængelighed for fx patienter med handicap og ældre patienter.</li> </ul>	<p>styret skal bl.a. anvendes til teledermatologi, hvor de praktiserende læger sender digitale fotos af patientens hududslæt til praktiserende speciallæger i dermatologi med henblik på hurtigere diagnosticering og behandling af hudlidelser. Derved reduceres patienternes behov for en fysisk konsultation hos praktiserende speciallæge i dermatologi.</p> <p>Derudover udvides kapaciteten, hvilket giver borgerne hurtigere adgang til almen praksis. Projektet gør det muligt for lægerne i Hirtshals at have åben konsultation hver dag kl. 8 – 14, hvor borgerne kan komme ind til både akutte og ikke-akutte konsultationer uden tidsbestilling. Der vil fortsat være mulighed for at bestille tid til eksempelvis årskontrol, udarbejdelse af attester m.m., ligesom det er muligt at få en akut tid hver dag indtil kl. 16 (eller senere, hvis borgerne efterspørger det).</p>	
	<p>At der i læge- og sundhedshuset er fokus på uddannelse af uddannelseslæger samt at sikre bedre fysiske rammer til uddannelseslæger, herunder eget konsultationsværelse.</p>	<p>Lægerne i Hirtshals deltager aktivt i uddannelsen af lægestuderende og uddannelseslæger, og de modtog for nogle år siden uddannelsesprisen i Region Nordjylland. I kraft af det øgede optag på lægeuddannelsen på Aalborg Universitet, forventes der et stigende antal uddannelseslæger i fremtiden. Det nye lægehus i Hirtshals skal sikre den fornødne kapacitet og skabe mere attraktive vilkår for uddannelseslægerne, herunder eget konsultationsværelse.</p>	
	<p>At der indtænkes fleksible fællesfunktioner og lokaleudnyttelser, herunder fælles administration, IT-løsninger, laboratorium mv., som kan skabe incitament til, at de enkelte læge- og sundhedshuse (som både kan indeholde solopraksis og flerlægepraksis) øger deres samarbejde på en række områder, som skaber øget effektivitet og rentabilitet.</p>	<p>Lægerne har fælles patientkreds, lokaler og personale. Projektet bidrager til øget effektivitet og optimal anvendelse af faciliteterne, idet praksispersonalet overtager flere opgaver.</p>	
<p>Adgang til relevant og tidssvarende udstyr</p>	<p>At læge- og sundhedshusene bliver forsynet med relevant og tidssvarende udstyr til undersøgelse og behandling (ikke inventar), f.eks.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>udstyr til blodprøvetagning</li> <li>laboratorium til akutte analyser</li> <li>EKG- og røntgenudstyr – evt. til udgående funktioner</li> <li>telemedicinske muligheder for at få vurderet bl.a. EKG på et specialiseret sygehus,</li> </ul>	<p>De praktiserende læger i Hirtshals medbringer udstyr til blodprøvetagning, laboratorium, EKG- og genoplivningsudstyr m.m.</p> <p>Der søges om midler til tele- og videoudstyr, som bl.a. skal bruges til udskrivningskonferencer, koordineringsmøder og konsultation med speciallæge.</p> <p>Derudover søges om midler til tidssvarende computere inkl. printere til både læger og praksispersonale til understøttelse af de daglige behandlingsopgaver, f.eks. journalføring, medicinordination, elektronisk kommunikation m.m.</p> <p>Udstyret skal lette de administrative opgaver, styrke det tværgående samarbejde og give bedre tid til den reelle patientbehandling.</p>	

Fokusområde	Kriterie	Beskrivelse af hvordan projektet opfylder kriterierne	Vurdering (udfyldes af Sundheds- og Ældreministeriet)
	videokonferenceudstyr <ul style="list-style-type: none"> <li>• genoplivningsudstyr</li> <li>overvågningsudstyr</li> <li>m.v.</li> </ul>		
Egenfinansiering	At regioner, kommuner eller leverandører af almen medicinske ydelser selv bidrager til investeringen med en egenfinansiering. En egenfinansiering forventes særligt ved etablering af nye læge- og sundhedshuse samt en større renovering i eksisterende.	Hjørring Kommune bidrager med egenfinansiering i form af byggegrund til 1,875 mio. kr.  De praktiserende læger medbringer udstyr og inventar til det nye lægehus.	

12. Er projektet politisk godkendt?

Ja

Nej

- Hvis nej, hvornår forventes en politisk godkendelse at forelægge? 25. april 2019

13. **Bilag til ansøgning** (\* skal vedlægges):

1. Budget\*

2. Tidsplan\*

3. Øvrige bilag

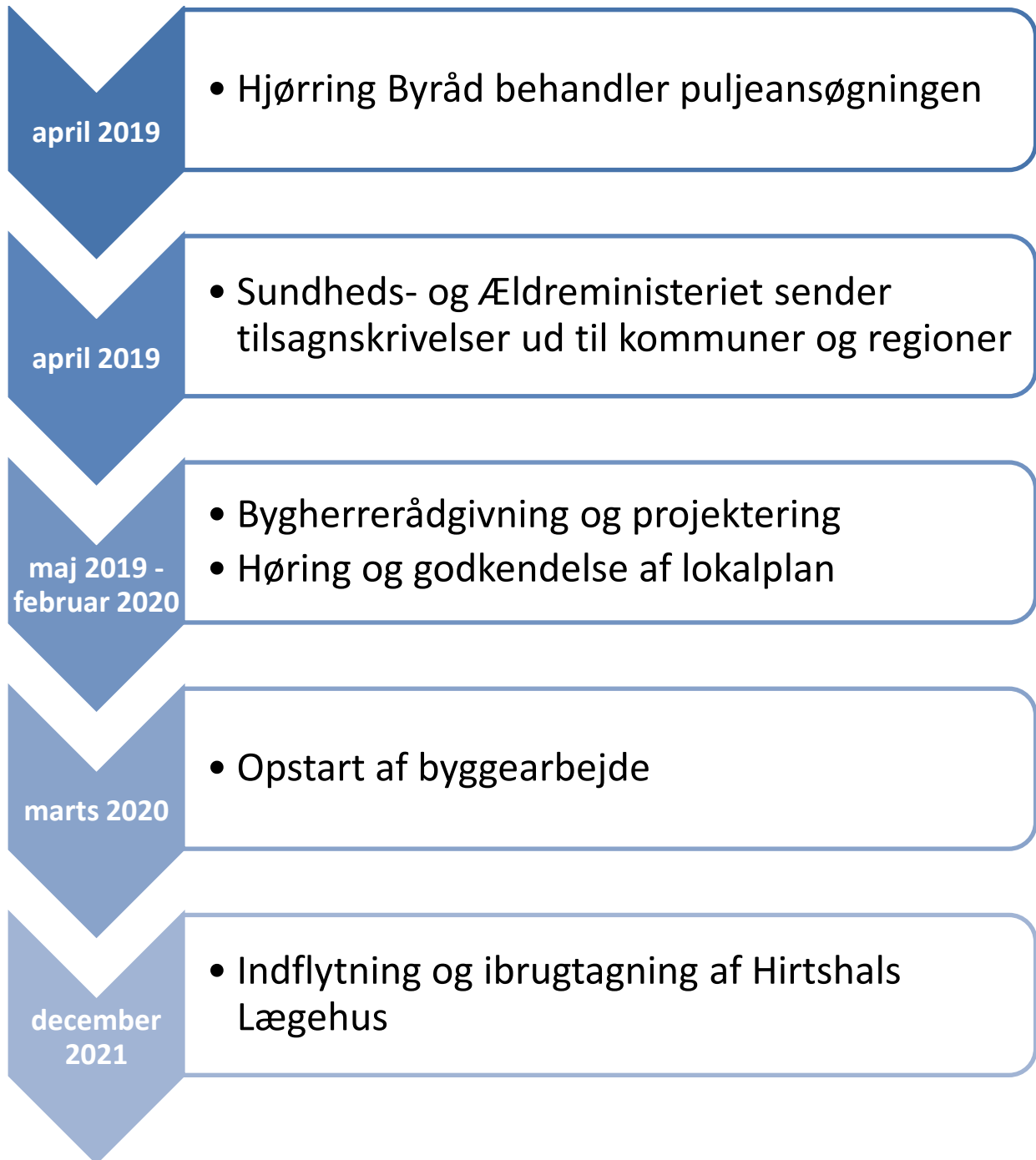
- a. Interesstilkendegivelser fra sundhedspersoner/funktioner som skal indgå i huset (jf. også pkt.10)\*
- b. Projektbeskrivelse – yderligere beskrivelse af projektet, hvis relevant.

## Bilag 1. Specificeret budget

Beregningerne vedrørende etablering af Hirtshals Lægehus tager udgangspunkt i erfarings- og branchetal og de praktiserende lægers vurdering af deres pladsbehov som følge af omlægning af arbejdsstrukturen. Der regnes med et behov for 750 m<sup>2</sup> nybyggeri og tilhørende parkeringspladser. Derudover søges der om midler til IT-, tele- og videoudstyr til varetagelse af behandlingsopgaver (jf. ansøgningen).

	Kommunal egenfinansiering	Ansøgningsomkostninger kr.
Grundkøb	X	
Håndværkerudgifter		9.500.000
Uforudsete udgifter		1.000.000
Teknisk rådgivning		1.500.000
Øvrige omkostninger		400.000
Fast inventar		800.000
Udsmykning		500.000
Intern rådgivning		300.000
Tele- og videoudstyr		100.000
IT-udstyr		300.000
I alt ekskl. moms		<b>14.400.000</b>

## Bilag 2. Tidsplan for etablering af nyt lægehus i Hirtshals





### Bilag 3. Interesstillkendegivelse fra Lægerne i Hirtshals

I Hirtshals er der udsigt til, at manglen på praktiserende læger forværres i løbet af de kommende år. Vi har hidtil haft nemt ved at tiltrække nye læger, når en ældre kollega gik på pension, men de sidste 4-5 år har vi mærket lægemanglen i vores område af landet og det er ikke lykkedes at få nye læger ved afgang.

Lægehuset har 6 ydernumre, og vi er nu 4 faste læger med et uændret patientantal. Ældste kollega går på pension 1/7-2020 og så er vi 3 tilbage, hvoraf 2 er over 60 år. Inden for de seneste år er der lukket to lægepraksis i vort nabolag (Uggerby og Bindslev) hvilket har betydet en tilgang af patienter hos os. I øjeblikket ser vi os desværre nødsaget til at holde lukket for tilgang ud over borgere i selve Hirtshals by.

Lægerne i Hirtshals har et udtalt ønske om, at der fortsat skal være et lægehus i Hirtshals, og derfor har vi taget initiativ til dette projekt. Vi er overbevist om, at etableringen af et nyt lægehus og omlægning af arbejdsstrukturen vil forhindre opløsning af vores kompagniskab og fremme rekruttering af læger til området fremover. Det vil ligeledes sikre den fornødne kapacitet til, at vi kan håndtere et stigende antal opgaver samt skabe bedre vilkår for et stigende antal uddannelseslæger i fremtiden.

Undertegnede læger bakker derfor op om Hjørring Kommunes ansøgning om støtte fra puljen til etablering af læge- og sundhedshuse.

Med venlig hilsen

Lægerne i Hirtshals  
Flemming Pedersen  
Lars Breuning  
Niels Jørgen Adolfsen  
Birgitte Ribergaard Mikkelsen



## Anbefaling vedr. Hjørring Kommunes ansøgning om etablering af et sundhedshus i Hirtshals

Region Nordjylland ønsker hermed at tilkendegive, at man støtter op om den udarbejdede ansøgning om midler til etablering af et sundhedshus i Hirtshals.

I Region Nordjylland er der i alt 374 lægekapaciteter; det er dog ikke alle kapaciteterne der er aktive. Hver af de 11 nordjyske kommuner er inddelt i mindre lægedækningsområder, hvor de praktiserende læger løbende har mulighed for at nedsætte sig, når de har et ydernummer i området. Alle borgere i regionen har en praktiserende læge. Pt. er 51.353 borgere i regionen dækket af udbuds- eller regi- onsklinikker. Gennemsnitsalderen for de praktiserende læger er pt. 52 år og den gennemsnitlige tilba- getrækningsalder er 64,3 år. Antallet af nye læger forventes i de kommende år ikke at kunne mod- svare antallet af læger, der går på pension. Dermed vil der fortsat være stort behov for at have fokus på rekruttering til almen praksis i Region Nordjylland i de kommende år.

Hjørring Kommune er inddelt i fem lægedækningsområder – Hjørring, Hirtshals, Sindal, Tårs og Vrå – aktuelt med 38 aktive lægekapaciteter. Det samlede patientantal i de fem lægedækningsområder er 70.559 patienter.

Lægedækningsområde Hirtshals har status som lægedækningstruet i henhold til Praksisplanen. I læ- gedækningsområdet er der kun én praksis med 9.049 patienter tilknyttet, hvilket svarer til 1.810 pati- enter pr. kapacitet. Til sammenligning skal det nævnes, at det regionale gennemsnit var 1.777 patien- ter pr. kapacitet, da den seneste lægedækningsberegning blev gennemført i oktober 2018.

Gennemsnitsalderen for lægerne i den ene praksis i lægedækningsområde Hirtshals er 59,2 år. Til sammenligning er gennemsnitsalderen for praktiserende læger i hele Region Nordjylland 52 år og medianen for den gennemsnitlige tilbagetrækningsalder blandt praktiserende læger i Region Nordjyl- land er 64,3 år. Dermed er der et stort behov for at have fokus på rekruttering til almen praksis i læge- dækningsområdet i de kommende år.

Region Nordjylland anser etablering af et lægehuse i Hirtshals som et led i at styrke det nære sund- hedsvæsen, idet det kan danne rammen for solide faglige fællesskaber og bidrage til sammenhæn- gende patientforløb. Nyere, større og mere tidssvarende rammer skaber samtidig grobund for bedre rekruttering til almen praksis.



REGION NORDJYLLAND  
- i gode hænder

Hjørring Kommunes initiativ skal dermed medvirke til et styrket samarbejde på tværs af sektorer og faggrupper, sikre høj kvalitet og mere sammenhæng i indsatsen over for borgerne samt medvirke til sikring af lægedækningen i Region Nordjylland. Region Nordjylland ser derfor stort potentiale i og behov for kommunale initiativer.

Region Nordjylland giver på denne baggrund opbakning til Hjørring Kommunes ansøgning.

Med venlig hilsen

Ulla Astman

Regionsrådsformand